

君臣之信

俠二

張悌所謂彼之得志我之憂也而可為其

所患耶遠則陳氏之辱施近則呂蒙之示
信可以為啟鑒矣焉其人者自宜卧薪嘗

晉書羊祐之鎮襄陽緩懷遠近甚得江漢心

與

吳人開布大信其降者後欲去皆聽之往

俠二

軍嘗輕裘緩帶身不被甲鈴閣之下侍衛不
過十數人專務以德信懷吳每交兵刻日方
戰不爲掩襲之計將帥有欲違譖計者輒飲
以醇酒使不得言軍家出行具境刈棘為糧
皆計所侵送絹價之每會衆江沔游獵若翁

獸先爲吳人所傷而晉兵得之者皆送還之

於是邊人悅服與吳鎮軍大將軍陸抗對境
使命常通抗遺枯酒枯飲之不疑抗疾求藥
於枯枯以成藥與之抗即服之人多諫抗抗
曰豈有醜人羊叔子哉每告其邊戍曰彼專

爲德我專爲暴是不戰而自服也答保分界
而已無求細利

錄曰召伯之布政甘棠與羊祐之墮侯峴
山同乎異乎蓋微君子必不能幽以燭之
也夫晉自滅蜀之後未嘗一日而忘于吳

向非祐則預之功不立枯其人傑也哉
唐書刑法志太宗親錄繫囚見應死者閔之
縱使歸家期以春秋就死仍赦天下死囚皆
縱還至期來詣京師至次年九月去歲所縱
天下死囚凡三百九十人皆無人督帥如期

自詣朝堂無有一人亡匿者上乃皆赦之
錄曰易無妄曰無妄之樂不可試也聖人
之意蓋謂人君之治天下當以大公至正
處之至誠極信御之若其虛心妄意謫道

詐術以微倖於萬一矯揉於一時者不可

暫試其可遂用哉唐之太宗脇父起兵推刃同氣所殺無辜甚衆而盧尚張鎰古之冤尤為可憫乃縱囚而赦之縱且不可而況於敵乎此以民命為兒戲律令為祖玩祇以資千古之一笑而已夫死人之所

至難而甚畏也苟可以求生何所而不至

又安知其自詣者非其屢代之者耶帝第

於好名而力於自是朝堂之間更駁有如

蘊古者我以質而為真以偽而為誠以戲

而為法以死而為生雖百縱之無益也

魏徵上疏以為文子曰同言而信信在言前。同令而行誠在令外自王道休明十有餘年。然而德化未洽者由待下之情未盡誠信故也。今立政致治必委之君子事有得失或訪之小人其待君子也敬而疎遇小人也輕而

僕二

狎狎則言無不盡疎則情不上通夫中智之人豈無小慧然才非經國慮不及遠雖竭力盡誠未免有敗况懷姦窪其禍豈不深乎夫雖君子不能無小過而不害於正道斯可畧

矣既謂之君子而復疑其不信何異直木而

疑其影之曲乎陛下誠慎選君子以禮信用之何憂不治不然危亡之期未可保也上賜手詔褒美曰昔晉武平吳之後志意驕怠何曾位極台司不能直諫乃私語子孫自矜明智此不忠之大者得公之諫朕知過矣當置之几案以比韋弦

錄曰帝以徵疏比韋弦善矣然不知韋之平弦之直者其體自正乎抑矯操之而後能乎則徵之疏有所未盡何也蓋表端而影自正源潔而流自清苟人主之心一於

○

誠信則不言而化不令而行又何患待下之

情未能盡實耶苟為不然今日雖以為君子他日未必不為小人此太宗之世未

能統於三代君子小人紛糾反覆皆由君

心未盡誠信故也徵知顧影而不求直木

允臣不如溫彥博處煩治劇衆務畢舉臣不如戴胄耻君不及堯舜以諫爭為已任臣不如魏徵至於激濁揚清嫉惡好善臣於數子亦有微長上深以為然衆亦服其確論

錄曰明主之世人皆服義故論定可試庸

僕二

暗之朝是非混淆故浮議沸騰是時君臣相得正猶手足腹心必待之以持行資之以舉動以是施於耳目焉有不得其真者乎然則王珪之論雖欲不確烏得而不確

天后信重狄梁公群臣莫能及嘗謂之國老

問欲得一佳士用之誰可者對曰文學醞籍

則蘇味道李嶠固其選矣必欲取卓犖奇材

則有荊州長史張柬之其人雖老宰相村也

太后擢之為洛州司馬數日又問對曰前薦

東之尚未用也后曰已遷矣對曰臣所薦者宰相非司馬也乃遷秋官侍郎卒用為相又

嘗薦夏官侍郎姚元崇監察御史桓彥範代

州刺史敬暉等數十人率為名臣或謂之曰

天下桃李悉在公門矣仁傑曰薦賢為國非

武出將入相臣不如李靖數奏詳明出納惟孜孜奉國知無不為臣不如房玄齡才兼文

武出將入相臣不如李靖數奏詳明出納惟

為私也

錄曰伏門之桃李萬物之光輝也後世之桃李春風之爛熳也觀其所薦則其篤棐之功信可尚矣

張九齡以姚元之有重望為上所信任奏記

使二

五

勸其遠誦躁進純厚元之嘉納其言一日請

櫂趨出及罷朝高力士諫曰陛下新總萬機祿山不宜免死上惜其才敕令免官以白衣

將領九齡固爭曰祿山失律喪師於法不可不誅且臣觀其貌有反相不殺必為後患上

曰鄉勿以王夷甫識石勒枉害忠良竟赦之

錄曰帝之言所未解也以為王衍果知石

勒歟則九齡之言無足惟也以王衍不知

石勒歟則祿山之枉猶可疑也夫既識石

勒矣而又曰枉害忠良何耶是時乾坤已

交屯難將作天故奪其聰明贊其心志如

所謂不仁而可與言則何亡國敗家之有

代宗永泰元年回紇吐蕃兵圍涇陽時僕固

懷恩死二虜爭長不相睦分營而居回紇在

城西郭子儀使牙將李元贊往說之欲與其

擊吐蕃回紇不信曰郭公何在汝給我耳若

果在此可得見乎光瓚還報子儀曰今衆寡

不敵難以力勝不若挺身往說可不戰而下

也遂與數騎開門而出使人傳呼曰令公來

回紇大驚大帥藥葛羅可汗弟也孰夸貴矣

立於陳前子儀免胄釋甲投鎗而進諸酋長

相顧曰是也皆下馬羅拜子儀亦下馬前執

葛羅手讓之曰汝回紇有大功於唐唐之報

汝亦不薄柰何負約深入吾地棄前功結怨

仇何其愚也且懷恩叛君棄母於汝國何有

終矣為人上者不可不察也

不然豈既不識祿山又不知恩明乎縱使

昏暗而然不應如是之顛倒也

使二

肅宗至德二載上皇思張九齡先見為之流涕遣中使至曲江祭之厚恤其家

錄曰九齡前後之言判若籠龜帝不惟不

宿乎以是為煩於元之則可於他人則否矣且元之三瀆不告力士一言如響至使朝廷之公言反為省中之私語欲人不異權其可得哉一語默之間可以知其必無終矣為人上者不可不察也

今吾挺身而來聽汝殺我我之將士必致死與汝戰矣葛羅曰懷恩欺我言天可汗已裏駕令公亦損館中國無主我是以敢與之來今知天可汗在上都令公復總兵懷恩又為天所殺我曹豈肯與令公戰乎子儀乃說之

曰吐蕃無道乘我國有亂不顧舅甥之親吞噬我邊鄙交陽我畿甸其所掠之財不可勝數此天以賜汝葛羅曰吾為懷恩所誤負公誠深今為公盡力擊吐蕃以謝過回訖觀者稍前子儀麾下亦進復揮手却之因取酒與共飲遺之絹三千疋竟與定約而還吐蕃聞之夜引兵遁去葛羅帥衆追之子儀使白元光帥精騎與之供戰於靈臺西源大破之

錄曰愚觀子儀是舉非特誠信使然可以見其氣吞華夏量包中外者歟與區區免

胄見虜者異矣

韓愈為潮州刺史詢民疾苦皆曰郡湫水有鱸魚其長數丈食民畜產將盡居數日愈往視之炮一豚一半枚之并為文以告約其盡三日南徙于海三日不能至五日不能

至七日七日不能是終不肯徒刺史則選材伎壯夫操勁弩毒矢與鱸魚從事是夕有風雷起湫中數日湫水盡涸徙於舊湫之西六十里自是潮無鱸魚之患轉兵部侍郎鎮州亂殺田弘正而立王庭湊詔愈宣撫既行

快二

眾皆危之愈至庭湊嚴兵逐之愈大聲曰天子以公為將帥故賜以節豈意同賊反耶語未終士前奮曰先太師為國擊朱滔血衣猶在此軍何負乃以為賊乎愈曰以為爾不記先太師也若猶記之固善天寶以來安祿山過亦若人聞以愈之忠信能服其心故譙不自勉乎抑蘇子有言公之精誠能開衡山之雲而不能回憲宗之惑能馴鱸魚之暴而不能弭皇甫鑄李逢吉之謗能信南

快二

九

史思明李希烈等有子若孫在乎亦有居官者乎衆曰無愈曰田公以魏博六州歸朝廷官中書令父子受旗節劉悟李祐皆大鎮此爾軍所共聞也衆曰弘正刻故此軍不安愈曰然爾曹亦害田公又殘其家矣後何道衆

。海之民廟食百世而不能一日安於朝廷之上蓋公之可能者天也其不可能者人也其言無偽故併錄之

宋史太祖謂趙普曰天下自五季以來數十年間帝王凡八姓十二君僭竊相踵鬪戰不息生民塗地其故何也吾欲息天下之兵建國家長久之計其道何如對曰陛下之言及此天地人神之福也此無他方鎮太重君弱臣強而已今欲治之宜稍奪其權制其錢穀收其精兵則天下自安矣時石守信王審琦

錄曰易中孚自信及豚魚又曰利涉大川乃化邦也夫魚宴然罔覺之物也孚信能感於魚則何事不可濟何物不可化哉雖以蹈水火可也雖以臨不測亦可也故曰利涉大川也當是時廷湊雖矯悍不道不

等皆上故人有功典禁衛兵日晚朝畢因與飲酒醉太祖屏左右曰朕非卿等不及此然天子亦大艱難殊不若節度使之樂朕終夕未嘗安枕居此位者誰不欲之守信等頓首曰陛下何為出此言今天命已定誰敢有

異心祖曰固然其如麾下欲富貴何守信等泣曰臣等愚不及陛下哀矜指示可生之途祖曰人生如白駒過隙所以好富貴者不過欲多積金錢厚自娛樂使子孫無貧乏耳卿等何不釋去兵權出守大藩擇便好田宅市之為子孫立永遠不可動之業多貢歌兒舞女日夕飲酒相歡以終其天年朕與卿等約為婚姻君臣之間兩無猜疑不亦善乎守信等皆謝曰陛下念臣至此所謂生死而骨肉也明日皆稱疾乞罷典兵

錄曰陳橋之事变起於倉卒五代相襲之舊也兵權之釋患銷於未然大宋不拔之基也易曰夬揚於王庭孚號有厲彖曰揚於王庭柔乘五剝也孚號有厲其危乃光也夫小人之亂極矣循環損益天故篤生

大有作為之君又得出乎其類之臣剛明果決乾道威備陰柔消滅故能顯行於朝廷使人明知去就之義進退之狀其至誠孚信既非挾詐任術而渙汗大號亦非陰謀譎計此所以異於躡足拊耳誅醢夷城

吳越王俶聞唐亡而懼乃舉妻孫氏子惟壽而宋之家法光於漢唐非此之謂乎趙普為相以天下為已任太祖倚任之事無大小悉咨決焉嘗薦人為官不許明日復奏亦不許又以其人奏太祖怒裂碎奏墳擲地普顏色不變跪而拾之他日補綴舊牘復奏如初上乃悟卒用其人又有小臣當遷官以素惡其人不與晉堅以為請上怒曰朕固為不遷卿若之何普曰刑以懲惡賞以酬功古全通道也且刑賞天下之刑賞陛下豈得以喜怒專之由是怒甚起入宮亦復隨之久之

孫承祐來朝太祖賜禮賚宅以居親幸宴之信任不疑留兩月遣還賜以黃祫封識甚固戒曰途中宜密觀及啓之則皆群臣乞留倣章疏也倣益惑懼既歸視事命徒坐於東偏曰西北者神京在焉主上信我而我敢不敬乎每脩貢必列於庭焚香而後遣之

錄曰帝之歸倣其憲子鉉之論煌歎他人之鼾睡既不能容在已之獨覺又不可信徒徇群臣之憤惑而無明炳之遠圖一旦如有鉉者則帝之辭屈矣以此示信至於

不去竟得俞允其剛毅篤信類如此錄曰補綴舊牘盛時之事也普可謂無負於薦賢美何獨於榻前之署而忍裂斷之乎是時藝祖當乾普方以社稷自任其私心未動利害未萌故能盡忠所事及再相

異日尚留而弗遣則二帝量之淺深德之厚薄又可見矣

王文正公為相上益親信言無不從凡大臣奏請必問王旦以為何然後施行旦慎守相宗法度無所凌更每詢訪四方利病或使

號其言而獻之觀才所長寡籍其名不復與見遇有差除必先疏三人姓名以請所用者帝以筆點之同列不知故惟旦奏無不俞允馬

錄曰真宗之信王旦豈誠心與直道歟始

伏二

也媚之以固結其心終也信之以成就其志向使旦不能任帝之詐帝亦豈能信旦之言乎以為近密則可以為慎守則未也蓋慎者當官之義自始至終不容毫苟且而可貽歸歿之悔耶觀者當默識之

名臣錄張忠定公前後治蜀皆以恩信民鼓舞相處如赤子久失父母而復來也既至易嚴以寬凡令下人情懨懨蜀郡大治上曰得詠在蜀朕不復有西顧之憂其見信任如此嘗問李畋曰百姓果信我否對曰侍郎威惠及民民安得不信公曰前一任則未也此一任應稍稍耳只此一箇信字五年方得成又曰子異日為政信及於民然後教之言及於義然後勸之動而有禮然後化之靜而無私然後民安而樂業矣行斯四者在先率其身

王沂公嘗言人之操履無若誠實夷險可以一致其再蒞大名治政益信於人民居軍伍咸盡像以事之時虜使往來入境皆云此府

杜祁公平生直諒忠信取重天下嘗曰衍歷

伏二

三

年多任事久上為君上所知次為朝野所信故凡事得以伸其志又曰自在幕府至於監司人尚不信及為三司副使累於上前執奏不移入始信之後至公待物樂與人善既知

其人則無復毫釐疑間始琦為樞副論難一

○二事公不樂父之相亮每事門曰諫議曾者否看便將來押字琦益為之盡心不敢忽以此見其自信信人不易得有如此

錄曰三公者國之蓍蔡時之柱石也而自

之不固也然則琦之辭官豈無謂哉

信信民上而君長次而同列不易得如此

○然則君子可不益自勉哉益自勉哉

一旦求割地何也主曰南朝違約塞鴈門增塘水治城隍籍民兵將以何為稱曰塞鴈門者備元昊也塘水始於何承矩事在通好前城隍皆脩舊民兵亦補闕非違約也遂進說曰壯朝忘章聖皇帝大德乎澶淵之役苟從

王沂公嘗言人之操履無若誠實夷險可以一致其再蒞大名治政益信於人民居軍伍咸盡像以事之時虜使往來入境皆云此府

弘道錄

伏三

仁宗信任大臣擇報聘契丹者呂夷簡薦富弼時帝以平治責成輔相而命弼主此事仲

杜祁公平生直諒忠信取重天下嘗曰衍歷

伏二

三

年多任事久上為君上所知次為朝野所信故凡事得以伸其志又曰自在幕府至於監

司人尚不信及為三司副使累於上前執奏不移入始信之後至公待物樂與人善既知

其人則無復毫釐疑間始琦為樞副論難一

○二事公不樂父之相亮每事門曰諫議曾者否看便將來押字琦益為之盡心不敢忽以此見其自信信人不易得有如此

錄曰三公者國之蓍蔡時之柱石也而自

之不固也然則琦之辭官豈無謂哉

信信民上而君長次而同列不易得如此

○然則君子可不益自勉哉益自勉哉

一旦求割地何也主曰南朝違約塞鴈門增塘水治城隍籍民兵將以何為稱曰塞鴈門者備元昊也塘水始於何承矩事在通好前城隍皆脩舊民兵亦補闕非違約也遂進說曰壯朝忘章聖皇帝大德乎澶淵之役苟從