

淮南鴻烈解卷之十四

勳三

太尉 祭酒 臣許慎記上

主術訓上 主君也 術道也 君之字 國

無不用道而與故曰 主術也 曰以道篇

人主之術處無為之事而行不言之教也

事辨也 清靜而不動一度而不搖因循而任

下責成而不勞不自勞而是故心知規而師傳

諭導規也 師者所從取法則口能言而行

人稱辭足能行而相者先導相能聽而執

正進諫諫或作諫也是故慮無失策謀無過

事過猶也言為文章行為儀表於天下為天下

出於己故古之王者冕而前旒所以蔽明也

賞罰善惡名各自名類各自類事猶自然莫

天子外屏所以自障屏障也

天子外屏所以自障屏障也

天子外屏所以自障屏障也

少夫目妄視則淫耳妄聽則惑口妄言則亂

夫三關者不可不慎守也若欲規之乃是離

之合乃要辭辭也若欲飾之乃是賊之飾好

也天氣為魂地氣為魄反之玄房各處其宅

守而勿失上通太一太一之精通於天道天

道玄默無容無則大不可極深不可測測尚

與人化知不能得天通至大非人昔者神農

之治天下也神不馳於宵中言神安靜智

不出於四域信身中懷其仁成之心甘雨時

降五穀蕃植植蕃茂春生夏長秋收冬藏月省

時考歲終獻功以時嘗穀嘗之新穀祀于

明堂明堂之制有蓋而無四方風雨不能襲

寒暑不能傷遷延而入之養民以公遠延猶

足不勞形而功成因天地之資而與之和同

是故威厲而不殺刑錯而不用法省而不煩

煩多也故其化如神其地南至交趾北至幽

都幽實東至賜谷西至三危三危西莫

不聽從當此之時法寬刑緩因固空虛而天

下一俗其俗莫懷姦心末世之政則不然上

好取而無量下貪狼而無讓民貧苦而忿爭

事力勞而無功智詐萌興盜賊滋彰上下相

怨號令不行執政有司不務反道矯拂其本

而事備其末治事削薄其德會累其刑而欲以

為治無以異於執彈而來鳥拊椽而狎犬也

亂乃逾甚益夫水濁則魚噉魚噉魚出口於

政苛則民亂言無故夫養虎豹犀象者為之

圍檻供其嗜欲適其飢飽違其恚恚然而不

能終其天年者刑有所劫也是以上多故則

下多詐故上多事則下多態上煩擾則下不

定知所從上多求則下交爭不直之於本而

事之於末譬猶揚球而弭塵抱薪以救火也

求寒而易贍贍不施而仁不言而信不求而

得不為而成塊然係真抱德推誠實天下從

之如響之應聲景之像形其所修者本也何

日未聞身治而國亂何刑罰不足以移風殺殘

不足以致姦唯神化為貴至精為神夫疾呼

不遇聞百步志之所在踰于千里踰猶冬日

之陽夏之陰萬物歸之而莫使之然物歸

彼之自然如是也故至精之像弗招而自來

不麾而自往窈窕冥冥不知為之者誰而功
 自成智者弗能誦辯者弗能形昔孫叔敖恬
 卧而郢人無所害其鋒楚大夫也蓋乘馬三
 年不知其死也言其賢也但恬卧養德折衝
 千里之外哉國不敢犯害故郢人不舉兵出
 戍無所害其市南宜遠弄丸而兩家之難無
 鋒於四方也

所關其辭平王太子建為實無極所逐奔鄭
 鄭人殺之其子勝在吳尹子西召之出師晉
 白公指我鄭以報讎子西許之而未出師晉
 人伐鄭以報讎子西救之勝怒曰鄭人在此
 肆不遠矣我殺子西其臣石乞曰市南宜遠
 遠得之可以當五百人乃往視之告其故不
 從秦之以為亂而不動而再九不報心志不懼
 口不能從子為亂亦不報九不報心志不懼
 子西兩難有難不怨宜遠故曰無所關其辭

也鞅韜鐵鑿瞋目扼擊其於以御兵刃縣矣
 聯遠也此於券契束帛刑罰斧鉞其於以解
 德不及之遠券契束帛刑罰斧鉞其於以解
 難薄矣德也待目而照見待言而使令其於
 為治難矣遠伯玉為相于貢往觀之曰何以
 治國曰以弗治治之遠伯玉衛大夫也遠也

賜孔子簡子欲伐衛使是史黯往觀焉簡子
 趙氏也史黯史也遠報曰遠伯玉為相未可以
 加兵賢也固塞險阻何足以致之勝也故臯
 陶瘠而為大理天下無虐刑有貴于言者也
 雖情手獄理訟能得人師曠晉而為太宰晉
 之情故責於多言者也

無亂政有貴于見者雖有而大治晉國使無
 故不言之令不視之見不言之令事陶瘠也
 此伏犧神農之所以為師也師法故民之化
 也不從其所言而從所行之從其志意故齊莊
 公好勇不使鬪爭而國家多難其漸至于崔
 杼之亂莊公孫靈公之子光崔杼傾襄好色
 不使風議而民多昏亂其積至昭奇之難饒
 楚王昭奇故至精之所動若春氣之生秋氣
 之殺也雖馳傳驚置不若此其至矣故君人
 者其猶射者乎於此毫末於彼尋常矣故慎

所以感之也夫榮啓期一彈而孔子三日樂
 感于和鄭忌一微而威王終夕悲感于憂微
 彈也威王齊宣王之父也春動諸琴瑟形
 秋後微黃粉麻車之微也微孔子也縣法
 諸音聲而能使人為之哀樂孔子也縣法
 設賞而不能移風易俗者其誠心弗施也寤

感商歌車下桓公喟然而寤矣至精入人深
 矣故曰樂聽其音則知其俗見其俗則知其
 化孔子學鼓琴於師襄師襄魯樂而論文王
 之志見微以知明矣論教也延陵季子
 聽魯樂而知殷夏之風論近以識遠也作之

上古施及千歲而文不滅沉於並世化民乎
 湯之時七年早以身禱於桑林之際而四海
 之雲湊湊會也或作千里之雨至抱質發誠
 感動天地神諭方外令行禁止豈足為哉古
 聖王至精形於內而好憎忘於外信已充
 出言以嗣情發號以明旨陳之以禮樂風之
 以歌謠業貫萬世而不壅壅塞攬局四方而
 不窮禽獸昆蟲與之陶化化從昆蟲又況於
 執法施令乎故太上神化其次使不得為非
 其次賞賢而罰暴暴虐

衛之於左右無私輕重故可以為平衛始
 之於內外無私曲直故可以為正人主之於
 用法無私好憎故可以為命夫權輕重不差
 疊首疊首猶微細也扶掖枉撓不失針鋒直施矯邪
 不私辟險姦不能枉讓不能亂德無所立見
 怨無所藏是任術而釋人心者也故為治者
 不與焉治在道不在智夫舟浮於水車轉於
 陸此勢之自然也木擊折輻水戾破舟不怨
 木石而罪巧拙者罪者則舟知故不戴焉
 非故不怨也是故道有智則感則感也德有

怨無所藏是任術而釋人心者也故為治者
 不與焉治在道不在智夫舟浮於水車轉於
 陸此勢之自然也木擊折輻水戾破舟不怨
 木石而罪巧拙者罪者則舟知故不戴焉
 非故不怨也是故道有智則感則感也德有

怨無所藏是任術而釋人心者也故為治者
 不與焉治在道不在智夫舟浮於水車轉於
 陸此勢之自然也木擊折輻水戾破舟不怨
 木石而罪巧拙者罪者則舟知故不戴焉
 非故不怨也是故道有智則感則感也德有

怨無所藏是任術而釋人心者也故為治者
 不與焉治在道不在智夫舟浮於水車轉於
 陸此勢之自然也木擊折輻水戾破舟不怨
 木石而罪巧拙者罪者則舟知故不戴焉
 非故不怨也是故道有智則感則感也德有

心則險心有目則眩物也於兵莫惜於志而莫邪為下寇莫大於陰陽而抱鼓為小利也以志意精誠伐人為利老子曰重積德則無不趨故以莫邪為下也寇亦兵也推陰陽虛實之道為大故以抱鼓為小也今夫權衡規矩一定而不易不為秦楚變節不為胡越改容常一而不邪

方行而不流一日刑之萬世傳之而以無為為之之言無所為為之故國有亡主而世無廢道亡主桀紂是也湯武以其民主故曰無廢道也人有困窮而理無不通理由此觀之無為者道之宗故得道之宗應物無窮任人之才難以至治對湯武聖

主也而不能與越人乘幹舟而浮於江湖舟小船也先險越人習水自能乘舟之故湯武不能也一曰大舟也伊尹賢相也而不能與胡人騎驃馬而服駒駘黃馬白腹四駝彭祖騎駘野馬也胡人孔墨博通而不能山居者入榛薄險阻也孔孔子也墨墨翟

為薄山居者所習故孔由此觀之則人知之墨不能也阻或作塗也於物也淺矣而欲以徧照海內存萬方不用道之數而專己之能則其窮不遠矣故智不足以治天下也禁之力別解伸鉤索鐵飲金推移大穢水殺龜鼉陸捕熊羆熊羆也宗政也飲瑣也

然湯革車三百乘困之鳴條擒之焦門焦門作巢由此觀之勇力不足以持天下矣智不足以為治勇不足以為強則人材不足任明也而君人者不下廟堂之上而知四海之外者因物以識物因人以知人也故積力之所舉則無不勝也眾智之所為則無不成也培井之無龜鼉也園中無脩木小也夫舉重鼎者力少而不能勝也及至其移徙之不待其多

力者故千人之群無絕梁萬人之聚無廢功夫華駟綠耳一日而至千里然其使之搏兔不如豺狼夜能殊也殊也與鴟夜撮蚤蚊察分秋毫晝日顛越不能見丘山形性詭也鴟鴞之老其夜鳴人屋上也夜則日明今人以此著其業中故曰察分秋毫晝則無所見故曰

說也夫騰蛇游霧而動應龍乘雲而舉後得木而捷魚得水而驚驚也疾故古之為車也漆者不畫鑿者不斲工無二伎士不兼官各守其職不得相攻人得其宜物得其安是以器械不苦而職事不媿苦勞媿慢也夫責少者易憤職寡者易守少任輕者易權上操約省之分下效易為之功是以君臣彌久而

不相厭君人之道其猶零星之尸也尸祭尸食也君人之道其猶零星之尸也尸祭尸食也受福不謂為善也一人被之而不褒褒大萬人蒙之而不禰禰禰小也是故重為惠者重為暴則治道通矣通猶順也為惠者而布施也無功而厚賞無勞而高爵則守職者懈於官而游居者亟於進矣為暴者妄誅也無罪者而死亡行直而被刑則修身者不勸善而為邪者輕犯上矣言不可故為惠者生致而為暴者生

亂亂之俗亡國之風是以故明主之治國有誅者而主無怒焉因法而行朝有賞者而君無與焉因功而行誅者不怨君罪之所當也賞者不德上功之所致也民知誅賞之來皆在於身也故務功修業不受贖於君贖是

故朝廷無而無迹田野辟而無草故太上下知有之之言太上能世下知今夫橋直植立而不動俛仰取制焉橋橋結岸上橋也植柱橋也以喻人主靜漠而不躁動百官得修焉譬而軍之持麾者妄指則亂矣慧不足以大寧智

淮南鴻烈解 卷一四

不足以安危與其譽堯而毀桀也不如掩聰
 明而反修其道也不足以安危者小者也此
 人者欲舉堯而毀桀以成善惡善惡之名
 猶有強知之人耳不如掩聰明而本情大道
 成道亦如此也君清靜無為則天與之時康
 儉守節則地生之財人君德行如此故天子之
 財時時是也地生之財處處是也則聖人之為謀
 若伊尹為湯謀得說為高宗謀是孟子曰伊
 尹之任國語曰武丁以保勞求聖人得伊尹
 於得是故下者萬物歸之虛者天下遺之
 夫人主之聽治也清明而不暗虛心而弱志
 是故群臣輻湊並進無愚智賢不肖莫不盡
 其能於是乃始陳其禮建以為基建立也是
 乘眾勢以為車御眾智以為馬雖幽野險塗
 則無由惑矣人主深居隱處以避
 燥溼閨門重襲以避姦賊內不知閭里之情
 外不知山澤之形惟幕之外目不能見十里
 之前耳不能聞百步之外天下之物無不通
 者知其灌輸之者大而斟酌之者眾也是故
 不出戶而知天下不窺牖而知天道乘眾人
 之智則天下之不足有也專用其心則獨身
 不能保也謂是故人主覆之以德不行其

智而因萬人之所利夫舉踵天下而得所利
 故百姓之上弗重也錯之前而弗害也舉之
 而弗高也推之而弗厭舉之不自覺主
 道負者運轉而無端化育如神虛無因循
 常後而不先也臣道負者運轉而無方者論
 是而灰當為事先倡守職分明以立成功也
 是故君臣異道則治言相和同道則亂君所
 臣亦曰可君所謂臣亦曰否各得其宜處
 是問也其相臣兩故曰亂也其當則上下有以相使也道效曰得其宜也
 夫人主之聽治也虛心而弱意清明而不闇
 是故群臣輻湊並進無愚智賢不肖莫不盡
 其能者則君得所以制臣臣得所以事君治
 國之道明矣文王智而好問故聖好問欲與
 人同其功武王勇而好問故勝夫乘眾人之智則無
 不任也用眾人之力則無不勝也千鈞之重
 烏覆不能舉也千鈞三萬斤也烏覆秦武王
 大鼎覆而不任眾人相一則百人有餘力
 矣是故任一人之力者則烏覆不足持不能
 不持乘眾人之制者則天下不足有也力人眾
 以天下為小故禹決江疏河以為天下與利

而不能使水西流稷辟去艱草以為百姓力
 農然不能使木冬生豈其人事不至哉其勢
 不可也夫推而不可為之勢而不脩道理之
 數推雖神聖人不能以成其功而況當世之
 主乎夫載重而馬羸雖造父不能以致遠
 聖人舉事也豈能拂道理之數詭自然之性
 而用之也謂聖人之車輕馬良雖中工可使追遠是故
 聖人舉事也豈能拂道理之數詭自然之性
 說連也以曲為直以屈為伸哉未嘗不因其
 資而用之也資是以積力之所舉無不勝也
 而眾智之所為無不成也譬者可令唯勸而
 不可使有聞也瘖者可使守圍而不可使言
 也形有所不周而能有所不容也是故有一
 形者處一位有一能者服一事力勝其任則
 舉之者不重也能稱其事則為之者不難也
 毋小大備短各得其宜則天下一齊無以相
 過也聖人兼而用之故無棄才人主責正而
 尚忠志正在上位執正營事則讒佞奸邪
 無由進矣譬猶方負之不相蓋而曲直之不
 相入夫鳥獸之不可同群者其類異也虎
 鹿之不同游者力不敵也是故聖人得志而

在上位讒佞姦邪而欲犯主者譬猶雀之見鷄而鼠之遇狸也亦必無餘命矣是故人主之一舉也不可不慎也所任者得其人則國家治上下和群臣親百姓附從所任非其人則國家危上下乖群臣怨百姓亂故一舉而不當終身傷傷病也得失之道權要在主是故繩正於上木直於下非有事焉治之使宜所緣以修者然也故人主誠正則直士任事而姦人伏匿矣人主不正則邪人得志忠者隱蔽矣夫人之所以莫孤玉石而孤瓜瓠者何也玉石堅孤不孤無得於玉石弗犯也使人能入故不孤主執正持平如從繩準高下則群臣以邪來者猶以卵投石以大投水故靈王好細腰而民有殺食自飢也靈王蓋楚靈王好細腰而民皆處危事死由觀之權勢之柄其以移風易俗矣堯為匹夫不能仁化一里禁在上位令行禁止由此觀之賢不足以為治而勢可以易俗明矣書曰一人有慶萬民賴之此之謂也

實是故虞人以譽尊名譽見身也而游者以辯顯辯行之人以顯道察其所尊顯無他故焉人主不明分數利害之地而賢眾口之辯也治國則不然也然也言事者必究於法而為行者必治於官上標其名以責其實臣守其業業以效其功效言不得過其實行不得踰其法群臣輻湊莫敢專君君事不在法律中而可以便國佐治必參五行之陰考以觀其歸垂用周聽以察其化不偏一曲不黨一事是以中立而徧運照海內中正群臣公正莫敢為邪邪正方百官述職務致其公迹也主精明於上官勸力於下姦邪滅迹庶功日進是以勇者盡於軍軍功也亂國則不然有衆咸譽者無功而賞守職者無罪而誅主上問而不明群臣黨而不忠說諛者游於辯脩行者競於往往也主上出令則非之以與法令所禁則犯之邪今自非也為智者務為巧詐為勇者務於鬪爭大臣專權下吏持勢朋黨周比以弄其上國雖若存古之人曰亡矣且夫不治官職而被甲兵不隨南畝而有賢聖

之聲者非所以都於國也駢駢駢駢天下之疾馬也駢之不前引之不止雖愚者不加體焉功也今治亂之機微迹可見也而世主莫之能察此治道之所以塞也權勢者人主之車輿爵祿者人臣之轡銜也是故人主處權勢之要而持爵祿之柄審緩急之度而適取予之節是以天下盡力而不倦夫臣主之相與也非有父子之厚骨肉之親也而竭力殊死不辭其弊者何也勢有使之然也昔者豫讓中行文子之臣文子晉大夫中行智伯伐中行氏并吞其地豫讓背其主而臣智伯智伯與趙襄子戰於晉陽之下身死為戮國分為三魏趙魏三分有豫讓欲報趙襄子智伯報趙襄子漆身為厲吞炭變音趙襄子易貌夫以一人之心而事兩主或背而去或欲身徇之豈其趨捨辱薄之勢異哉人之恩澤使之然也紂兼天下朝諸侯人迹所及舟楫所通莫不賓服然而武王甲卒三千人擒之於牧野豈周民死節而殷民皆叛哉其主之德義厚而號令行也夫疾風而波興木茂而鳥集

相生之氣也是故臣不得其所欲於君者君亦不能得其所求於臣也君臣之施者相報之勢也是故臣盡力死節以與君計君垂爵以與臣是故君不能賞無功之臣臣亦不能死無德之君君德不下流於民而欲用之如鞭驪焉矣是猶不待雨而求熟稼必不可之數也續

淮南鴻烈解卷之十四

淮南鴻烈解卷之十五

太尉 蔡 酒 許 慎 記 上 神一

主術訓下

君人之道處靜以修身儉約以率下靜則下不擾矣儉則民不怨矣下擾則政亂民怨則德薄政亂則賢者不為謀德薄則勇者不為死是故人主好驚鳥猛獸珍奇物金玉珠玉為高怪非狡踈康荒康非不愛民力馳騁田獵出入不將如此則百官務亂事勤財匱勤勞萬民愁苦生業不修矣人主好高堂深池雕琢刻鏤鏤黼黻文章綉綉綉寶玩珠玉白與萬民力竭矣堯之有天下也非貪萬民之富而安人主之位也以為百姓力征強凌弱眾暴寡於是堯乃身服節儉之行而明相愛之仁以和輯之是故茅茨不剪采椽不斷大路不畫大路上路四四萬萬車車也天子越席不緣越綈綈為大愛不和不和菜食不毅毅巡行教勤勞天下周流五嶽豈其奉養不足樂哉舉天下而以為社稷非有利焉年衰志憊

舉天下而傳之舜猶却行而脫蹠也言也衰世則不然一日而有天下之當處人主之勢則竭百姓之力以奉耳目之欲志專在于宮室臺榭陂池苑囿狂獸熊羆玃珍惟是故貧民糟糠不接於口而虎狼熊羆獸芻秦百姓短褐不完而宮室衣錦繡人主急茲無用之功百姓黎民顛賴於天下是故使天下不安其性不得安其性人主之居也如日月之明也天下之所同側目而視側耳而聽延頸舉踵而望也是故非澹漢無以明德非寧靜無以致遠非寬大無以兼覆非慈厚無以懷眾非乎正無以制斷是故賢主之用人也猶巧工之制木也制大者以為舟航柱樑舟航也小者以為楫楫修者以為櫓楫櫓也短者以為朱儒杵朱杵也無大小脩短各得其所宜規矩方圓各有所施天下之物莫凶於難毒難毒也然而良醫藥而藏之有所用也是故林蕪之材猶無可棄者而況人乎今天朝廷之所不舉鄉曲之所不譽非其人不自