

遠則其計所得者多故未戰而先勝謀處
淺近則其計所得者少故未戰而先負多
計勝少計其無計者安得無敗故曰勝兵
先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝有計
無計勝負易見

注 三

孫子註解卷之一

孫子註解卷之二

性二

作戰篇曹操曰欲戰必先算其費務
計然後備戰具是以戰次計之萬也
王哲曰計以知勝然後與戰而具軍
費猶不可以久也○張預曰計其已
定然後完車馬利器械運糧草約費
用以作戰
備故次計

孫子曰凡用兵之法馳車千駟革車千乘帶
甲十萬

曹操曰馳車輕車也駟馬革車重車也
言萬騎之重車駕四馬率三萬軍養二人
主炊家子一人主保固守衣裝廐二人主
養馬凡五人步兵十人重以大車駕牛養
二人主炊家子一人主守衣裝凡三人也
帶甲十萬士卒數也○李荃曰馳車戰車
也革車輕車也帶甲步兵車一兩駕以駟
馬步兵七十人計千駟之軍帶甲七萬馬
四千匹孫子約以軍資之數以十萬為率
則百萬可知也○杜牧曰輕車乃戰車也
古者車戰革車輜車重車也載器械財貨
衣裝也司馬法曰一車甲士三人步兵七
十二人炊家子十人固守衣裝五人廐養

五人樵汲五人輕車七十五人重車二十
五人故二乘燕一百人為一隊舉十萬之
眾革車千乘役其費用支計則百萬之眾
皆可也○梅堯臣曰馳車輕車也革車
重車也凡輕車一乘甲士步兵二十五人
重車一乘甲士步兵七十五人舉二車各
千乘是帶甲者十萬人○王哲曰曹公曰
輕車也駟馬凡千乘皆謂馳車謂駕革
車也一乘四馬為駟千駟則革車千乘曹
公曰重車也皆謂革車兵車也有五戎千
乘之賦諸侯之大者曹公曰帶甲十萬步
卒數也皆謂井田之法甸出兵車一乘甲
士三人步兵七十二人千乘總七萬五千
人此言帶甲十萬豈當時權制歟○何氏
曰十萬舉成數也○張預曰馳車即攻車
也革車即守車也按曹公新書云攻車一
乘前拒一隊左右角二隊共七十五人守
車一乘炊子十人守裝五人廐養五人樵
汲五人共二十五人攻守二乘凡一百人
興師十萬則用車二千輕重各半與此同

11 02/1 A 0 11.2

矣

千里饋糧

曹操曰越境千里○李荃曰道理縣遠則內外之費賓客之用膠漆之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉矣

曹操曰謂購賞猶在外○李荃曰夫軍出於外則幣歲竭於內舉千金者言多費也千里之外贏糧則二十人奉一人也○杜牧曰軍有諸侯交聘之禮故曰賓客也車甲器械完備修繕言膠漆者舉其微細千金者言費用多也猶贈賞在外也○賈林曰計費不足未可以興師動眾故李太尉曰三軍之門必有賓客論議○梅堯臣曰舉師十萬饋糧千里日費如此師久之戒也○王哲曰內謂國中所謂軍所也賓客若諸侯之使及軍中宴饗吏士也膠漆車甲舉細與大也○何氏曰老師費財智者慮之○張預曰去國千里即當因糧若須供餉則內外騷動疲困於路盡耗無極也賓客者使命與遊士也膠漆者修飾器械

之物也車甲者膏轄金革之類也約其所費日用千金然後能興十萬之師千金言重費也雖費猶在外

其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈

曹操曰鈍兵也屈盡也○杜牧曰勝久謂

淹久而後能勝也言與敵相持久而復勝

則甲兵鈍弊銳氣挫攻城則人力殫盡

屈折也○賈林曰戰雖勝人久則無利兵

貴全勝鈍兵挫銳士傷馬疲則屈○梅堯

臣曰雖勝且久則必兵仗鈍弊而軍氣挫

銳攻城而久則力必殫屈○王哲曰屈窮

也求勝以久則鈍弊折挫攻城則益甚也

○張預曰及交兵合戰也久而後能勝則

兵疲氣沮矣千里攻城力必困屈

久暴師則國用不足

孟氏曰久暴師露眾千里之外則軍國費

用不足相供○梅堯臣曰師久暴於外則

輸用不給○張預曰日費千金師久暴則

國用豈能給若漢武帝窮征深討久而不

解及其國用空虛乃下哀痛之詔是也

夫鈍兵挫銳力殫貨則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後矣

李荃曰十萬眾舉日費千金非唯頓挫於

外亦財殫於內是以聖人無暴師也隋大

業初場帝重兵好征力屈屬門之下兵挫

遼水之上疏河引淮轉輸彌廣出師萬里

國用不足於是楊玄感李密乘其弊而起

縱蘇威高穎豈能為之謀也○杜牧曰蓋

以師久不勝財力俱困諸侯乘之而起雖

有智能之士亦不能於此之後善為謀蓋

也○賈林曰人雖財竭雖伊呂復生亦不

能救此亡敗也○杜佑曰雖當時有用兵

之術不能防其後患○梅堯臣曰取勝攻

城暴師且久則諸侯乘此弊而起襲我我

雖有智將不能制也○王哲曰以其弊甚

必有危亡之憂○何氏曰其後謂共不勝

而敵乘其危殆雖智者不能盡其善計而

保全○張預曰兵已疲矣力已困矣財已

匱矣隣國因其罷弊起兵以襲之則縱有

智能之人亦不能防其後患若吳伐楚入

耶久而不歸越兵遂入吳當是時雖有伍
賁孫武之徒何嘗能為善謀於後乎
故兵間拙速未賭巧之久也

曹操李荃曰雖拙有以速勝未賭者言其
無也○杜牧曰攻取之間雖拙於機智然
以神速為上蓋無老師費財鈍兵之患則
為巧矣○孟氏曰雖拙有以速勝○陳暉
曰所謂疾雷不及掩耳卒電不及瞬目○
杜佑註同孟氏○梅堯臣曰拙尚以速勝
未見工而久可也○王哲曰哲謂久則師
老財費國虛人困巧者保無所患也○何
氏曰速雖拙不費財力也久雖巧恐生後
患也後秦姚萇與苻登相持萇將苟曜據
逆萬俟密引苻登萇與登戰敗於馬頭原
收眾復戰姚碩德謂諸將曰上慎於輕戰
每欲以計取之今戰既失利而更逼賊必
有由也萇聞而謂碩德曰登用兵遲緩不
識虛實令輕兵直進徑據吾東必苟曜與
之連結也事久變成其禍難測所以速戰
者欲使苟曜豎子謀之未就好之未深耳

果大敗之武后初徐徽舉兵於江都稱
臣復皇家以盤屋尉魏恩恭為謀主問計
於恩恭對曰明公既以太后幽禁少主志
在臣復兵貴拙速宜早渡淮北親率大眾
直入東都山東將士知公有勤王之舉必
以死從此則指日刻期天下必定敬業欲
從其策薛璋又說曰金陵之地王氣已見
宜早應之兼有大江設險足可以自固請
且攻取常潤等州以為王霸之業然後率
兵北上鼓行而前此則退有所歸進無不
利實良策也敬業以為然乃自率兵四千
人南渡以擊潤州恩恭密謂杜求仁曰兵
勢宜合不可分今敬業不知并力渡淮率
山東之眾以合洛陽必無能成事果敗○
張預曰但能取勝則寧拙速而無巧久若
司馬宣王伐上庸以一月圍一年不計死
傷與糧饒者斯可謂欲拙速也

夫兵久而國利者未之有也
李荃曰春秋曰兵猶火也弗戢將自焚
賈林曰兵久無功諸侯生心○杜佑曰兵

者凶器久則生變若智伯圍趙逾年不歸
卒為襄子所擒身死國分故新序傳曰好
戰窮武未有不亡者也○梅堯臣曰力屈
貨殫何利之有○張預曰師老財竭於國
何利

故不盡知用兵之害者則不能盡知用兵之
利也
李荃曰利害相依之所生先知其害然後
知其利也○杜牧曰害之者勞人費財利
之者吞敵拓境苟不顧己之患則舟中之
人盡為敵國安能取利於敵人哉○賈林
曰將驕卒惰貪利忘變此害最甚也○杜
佑曰言謀國動軍行師不先慮危亡之禍
則不足取利也若秦伯見襲鄭之利不顧
增函之敗吳王矜伐齊之功而忘姑蘇之
禍也○梅堯臣曰不再籍不三載利也百
姓虛公家費害也苟不知害又安知利○
王哲曰久而能勝未免於害速則利斯盡
也○張預曰先知老師殫貨之害然後能
知擒敵制勝之利

1071407

善用兵者役不再籍糧不三載

曹操曰籍猶賦也言初賦民而便取勝不復歸國發兵也始載糧後遂因食於敵還兵入國不復以糧迎之也○李荃曰籍言也不再籍言恐人勞怨生也秦發關中之卒是以有陳兵之難也軍出度遠近饋之軍人載糧迎之謂之三載越境則館穀於敵無三載之義也○杜牧曰審敵可攻審我可戰然後起兵使能勝敵而還鄭司農周禮註曰役謂發兵起役籍乃伍籍也此參為伍因內政寄軍令以伍籍發軍起役也○陳暉曰籍借也不再借民而役也糧者往則載焉歸則迎之是不三載也不困乎兵不竭乎國言速而利也○梅堯臣同陳暉註○王哲同曹操註○張預曰役謂興兵動衆之役故師卦註曰任大役重無功則凶籍謂調兵之符籍故漢制有尺籍伍符言一舉則勝不可番籍兵役於國也糧始出則載之越境則掠之歸國則運之是不三載也此言兵不可久暴也

取用於國因糧於敵故軍食可足也

曹操曰兵甲戰具取用國中糧食因敵也○李荃曰具我戎器因敵之食雖出師千里無匱乏也○杜佑曰兵甲戰具取用國中糧食因敵也取資用於我國因糧食於敵家也晉師館穀於楚是也○梅堯臣曰軍之須用取於國軍之糧餉因於敵○何氏曰因謂兵出境鈔聚掠野至於克敵拔城得其儲積也○張預曰器用取於國者以物輕而易致也糧食因於敵者以粟重而難運也夫千里饋糧則士有飢色故因糧則食可足

國之貧於師者遠輸遠輸則百姓貧

李荃曰兵役數起而賦歛重○杜牧曰管子曰粟行三百里則國無一年之積粟行四百里則國無二年之積粟行五百里則衆有飢色此言粟重物輕也不可推移推移之則農夫耕牛俱失南畝故百姓不得不貧也○賈林曰遠輸則財耗於道路弊於轉運百姓日貧○孟氏曰兵車轉運千

近於師者貴賣貴賣則百姓財竭

里之外財則費於道路人有困窮者○張預曰以七十萬衆之力供餉十萬之師於千里之外則百姓不得不貧

曹操曰軍行已出界近師者食財皆貴賣則百姓虛竭也○李荃曰夫近軍必有貨易百姓徇財殫產而從之竭也○賈林曰師徒所聚物皆暴貴人貪非常之利竭財物以賣之初雖獲利殊多終當力疲貨竭又云既有非常之欲故賣者求價無厭百姓竭力買之自然家園虛盡也○杜佑曰言近軍師市多非常之貴當時會貴以趨未利然後財貨殫盡家園虛也○梅堯臣曰遠者供役以轉饋近者貪利而貴賣皆貧國匱民之道也○王哲曰夫遠輸則人勞費近市則物騰貴是故久師則為國患也曹公曰軍行已出界近於師者食財皆貴賣皆謂將出界也○張預曰近師之民必貪利而貴貨其物於遠來輸餉之人則財不得竭

財竭則急於兵役

張預曰財力殫竭則兵役之役急迫而不易供也或曰兵役謂如魯成公作丘甲也國用急迫乃使丘出甸賦違常制也丘十六井甸六十四井

力屈財殫中原內虛於家百姓之費十去其七

曹操曰丘十六井也百姓財殫盡而兵不解則運糧盡力於原野也十去其七者所破費也○李荃曰兵久不止男女怨曠困於輸輓兵役力屈財殫而百姓之費十去其七○杜牧曰司馬法曰六尺為步步百為畝畝百為夫夫三為屋屋三為井四井為邑四邑為丘四丘為甸丘蓋十六井也丘有戎馬一匹牛四頭甸有戎馬四匹牛十六頭丘車一乘甲士三人步卒七十二人今言兵不解則兵役益急百姓擅盡財竭力盡於原野家業十耗其七也○陳暉曰丘聚也聚斂賦役以應軍須如此則財竭於人人無不困也○王哲曰急者暴於

常賦也若魯成公作丘甲是也如此則民費大半矣要見公費差減故云十七曹公曰丘十六井兵不解則運糧盡力於原野○何氏曰國以民為本民以食為天居人上者宜乎重惜○張預曰運糧則力屈輸餉則財殫原野之民家產內虛度其所費十無其七也

公家之費破車罷馬甲冑矢弩戟楯蔽櫓丘牛大車十去其六

一本作十去其七○曹操曰丘牛謂丘邑之○大車乃長較車也○李荃曰丘大也此數器者皆軍之所須言遠近之費公家之物十損於七也○梅先臣曰百姓以財糧力役奉軍之費其資十損乎七公家以牛馬器仗奉軍之費其資十損乎六是以馮賦窮兵百姓弊矣後急民貧國家虛矣○王哲曰櫓干也蔽可以屏蔽櫓大櫓也丘牛古所謂匹馬丘牛也大車牛車也易曰大車以載○張預曰兵以車馬為本故先言車馬疲敝也蔽櫓櫓也今謂之彭排

丘牛大牛也大車必革車也始言破車疲馬者謂攻戰之馳車也次言丘牛大車者即輜重之革車也公家車馬器械亦十損其六

故智將務食於敵食敵一鍾當吾二十鍾一石當吾二十石

曹操曰六斛四斗為鍾菽豆稻也秬禾藁也石者一百二十斤也轉輸之法費二十石得一石一云菽音忌豆也七十斤為一石當吾二十言遠費也○杜牧曰六石四斗為一鍾一石一百二十斤菽豆稻也秬禾藁也或言意秬藁也秦攻匈奴使天下運糧起於黃腸瑯琊負海之郡轉輸北河率三十鍾而致一石漢武建元中通西南夷作者數萬人千里負擔饋糧率十餘鍾致一石今校孫子之言食敵一鍾當吾二十鍾蓋約平地千里轉輸之法費二十石得一石不約道里蓋漏闕也黃腸音直瑞反又音誰在東萊北河即今之朔方郡○李荃曰遠師轉一鍾之粟費二十鍾方可

遠軍將之智也務食於敵以省己之費也
○孟氏曰十斛為鍾計千里轉運道路耗費二十鍾可致一鍾於軍中矣○梅亮臣註同曹操○王哲曰曹公曰荳蔻也秆葉也石者百二十斤也轉輸之法費二十乃得一哲謂上文千里饋糧則轉輸之法謂千里耳荳今作其秆故書為羊當作秆○張預曰六石四斗為鍾一百二十斤為石荳蔻也秆禾葉也千里饋糧則費二十鍾石而得一鍾石到軍所若越險阻則猶不啻故秦征匈奴率三十鍾而致一石此言能將必因糧於敵也
故殺敵者怒也
曹操曰威怒以致敵○李荃曰怒者軍威也○杜牧曰萬人非能同心皆怒在我敵之以勢使然也田單守即墨使燕人剽降者掘城中人墳墓之類是也○賈林曰人之無怒則不肯殺○王哲曰兵主威怒○何氏曰燕圍齊之即墨齊之降者盡剽齊人皆怒愈堅守田單又縱反間曰吾懼燕

人掘吾城外冢墓戮辱先人可為寒心燕軍盡掘墳墓燒死人即墨人從城上望見皆泣涕其欲出戰怒自十倍單知士卒可用遂破燕師後漢班超使西域到鄯善會其吏士三十六人與共飲酒酣因激怒之曰今俱在絕域欲立大功以求富貴虜使到裁數日而王禮貌即廢如收吾屬送匈奴骸骨長為豺狼食矣官屬皆曰今在危亡之地死生從司馬超曰不入虎穴不得虎子當今之計獨有因夜以火攻虜使彼不知我多少必大震怖可殄盡也滅此虜則功成事立矣眾曰善初夜將吏士奔虜營會天大風起令十人持鼓藏虜舍後約曰見火然皆當鳴鼓大呼餘人悉持弓弩夾門而伏起順風縱火虜眾驚亂眾悉燒死蜀龐統勸劉備襲益州牧劉璋備曰此大事不可倉卒及璋使備擊張魯乃從璋求萬兵及資實欲以東行璋但許兵四千其餘皆給半備因激怒其眾曰吾為益州征強敵師徒勦卒不遑寧居今積穀藏之

財而怯於賞功望士大夫為出死力戰其可得乎由是相與破壞○張預曰激吾士卒使上下同怒則敵可殺尉繚子曰民之所以戰者氣也謂氣怒則人人自戰取敵之利者貨也
曹操曰軍無財士不來軍無賞士不往○李荃曰利者益軍實也○杜牧曰使士見取敵之利者貨財也謂得敵之貨財必以賞之使人皆有欲各自為戰後漢荆州刺史度尚討桂州賊帥卜陽潘鴻等入南海破其三屯多獲珍寶而鴻等黨聚猶眾士卒驕富莫有聞志尚曰卜陽潘鴻作賊十年皆習於攻守當須諸郡併力可攻之今軍志聽射獵兵士喜悅大小相與從禽尚乃密使人潛焚其營珍積皆盡獵者來還莫不泣涕尚曰卜陽等財貨足富數世諸卿但不併力耳所亡少少何足介意眾聞咸憤踴願戰尚令秣馬蓐食明晨徑赴賊屯陽鴻不設備吏士乘銳遂破之此乃是也○孟氏同杜牧註○杜佑曰人知勝敵

有厚賞之利則冒刃當矢石而樂以進戰者皆貨財酬勳賞勞之誘也○梅堯臣曰殺敵則敵吾人以怒取敵則利吾人以貨○王哲曰謂設厚賞耳若使眾貪利自取則或違節制耳○張預曰以貨啗士使人自為戰則敵利可取故曰重賞之下必有勇夫○皇朝太祖命將伐蜀諭之曰所得州邑當與我傾竭帑庫以饗士卒國家所欲惟土疆耳於是將吏死戰所至皆下遂平蜀

故軍戰得車十乘已上賞其先得者○曹操曰以車戰能得敵車十乘已上賞賜之不言車戰得車十乘已上者賞之而言賞得者何言欲開示賞其所得車之卒也陳車之法五車為隊僕射一人十車為官卒長一人車滿十乘將吏二人因而用之故別言賜之欲使將恩下及也或曰言使自有車十乘已上與敵戰但取其有功者賞之其十乘已下雖一乘獨得餘九乘皆賞之所以率進勵士也○李荃曰重賞而

勸進也○杜牧曰夫得車十乘已上者蓋眾人用命之所致也若偏賞之則力不足與其所得之車公家仍自以財貨賞其謀先登者此所以勸勵士卒故上文云取敵之利者貨也言十乘者舉其綱目也○賈林曰勸未得者使自勉也○梅堯臣曰偏賞則難周故獎一而勸百也○王哲曰以財賞其所先得之卒○張預曰車一乘凡七十五人以車與敵戰吾士卒能獲敵車十乘已上者吾士卒必不下千餘人也以其人眾故不能徧賞但以厚利賞其陷陳先獲者以勸餘眾古人用兵必使車奪車騎奪騎步奪步故兵起與秦人戰令三軍曰若車不得車騎不得騎徒不得徒雖破軍皆無功而更其旌旗

曹操曰不獨任也○李荃曰夫降虜之旌旗必更其色而雜其事車乃可用也○杜牧曰士卒自獲敵車任雜然自乘之官不錄也○梅堯臣曰車許雜乘無因故○王哲曰謂得敵車可與我車雜用之也○張預曰已車與敵車參雜而用之不可獨任也○辛善而養之張預曰所獲之卒必以恩信撫養之俾為我用○是謂勝敵而益強曹操曰孟己之強○李荃曰後漢光武破銅馬賊於南陽虜眾數萬各配部曲然人心未安光武令各歸本營乃輕行其間以勞之相謂曰蕭王推赤心置人腹中安得不投死乎於是漢益振則其義也○杜牧曰得敵卒也因敵之貨益己之強○梅堯臣曰獲卒則任其所長養之以恩必為我用也○王哲曰得敵卒則養之與吾卒同善者謂勿侵辱之也若厚撫初附或失人

心○何氏曰因敵以勝敵何往不强○張預曰勝其敵而獲其車與卒既為我用則是增己之強先武推赤心人人投死之類也

故兵貴勝不貴久

曹操曰久則不利兵猶火也不戰將自焚也○孟氏曰貴速勝疾還也○梅堯臣曰上所言皆貴速也速則省財用息民力也○何氏曰孫子首尾言兵久之理蓋知兵不可玩武不可黷之深也○張預曰久則師老財竭易以生變故但貴其速勝疾歸故知兵之將生民之司命國家安危之主也曹操曰將賢則國安也○李筌曰將有殺伐之權威欲却敵人命所繫國家安危在於此矣○杜牧曰民之性命國之安危皆由於將也○梅堯臣曰此言任將之重○王哲曰將賢則民保其生而國家安矣否則民被毒殺而國家危矣明君任屬可不精乎○何氏曰民之性命國之治亂皆主於將將之材難古今所患也○張預曰民

之死生國之安危繫乎將之賢否

孫子註解卷之二

正一天師清微弟子 洪百堅 製作
道教學術資訊網站

孫子註解卷之三

性三

謀攻篇曹操曰欲攻敵必先謀○李此篇大哉之下○杜牧曰有堂之上計謀已定戰爭之具糧食之資悉已用備可以謀攻故曰謀攻也○王哲曰謀攻敵之利害當全策以取之不說於伐兵攻城也○張預曰計謀已定戰具已集然後可以智謀攻敵次

戰作

孫子曰凡用兵之法全國為上破國次之

曹操曰興師深入長驅距其城郭絕其內外敵舉國來服為上以兵擊破敗而得之其次也○李筌曰不貴殺也韓信虜魏王豹擒夏說斬成安君此為破國者及用廣武君計北首燕路遣一介之使奉咫尺之書燕從風而靡則全國也○賈林曰全得其國我國亦全乃為上○杜佑曰敵國來服為上以擊破為次○王哲曰若韓信舉燕是也○何氏曰以方略氣勢令敵人以國降上策也○張預曰尉繚子曰講武料敵使敵氣失而師散雖形全而不為之用此道勝也破軍殺將乘埋發機會眾奪地此力勝也然則所謂道勝力勝者即全國